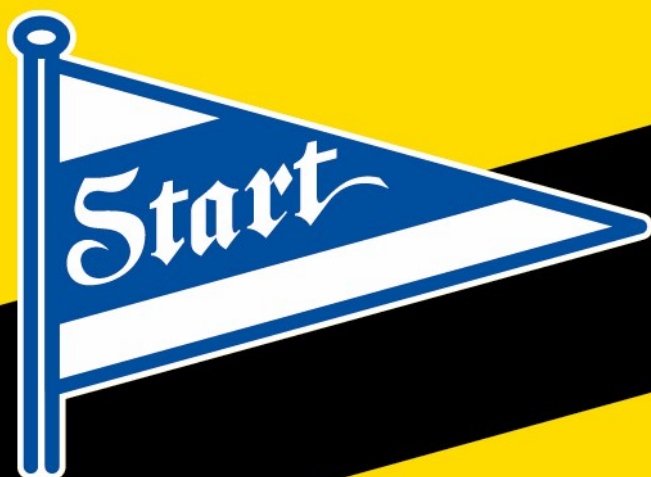


Virksomhetsplan IK Start – 2025

Versjon 1.0



Forord

Idrettsklubben Start er «Sørlandets stolthet» og fyller 120 år i år. Det historiske øyeblikket hvor gutteklubbene Gyldenløve, Tangen, Viking og Ørvarodd slo seg sammen og ble IK Start fant sted 19.09.1905. Vi har to Norgesmesterskap i beltet fra 1978 og 1980 samt en lang rekke sølv og bronsemedaljer.

For første gang i klubbens historie presenteres også en virksomhetsplan. Dette er med andre ord et historisk dokument i et historisk år.

Norges Idrettsforbund sier; En virksomhetsplan er idrettslagets strategiske plan. Den skal fortelle hva klubben står for (verdigrunnlaget), hvem klubben driver sin aktivitet for (virksomhetsidéen) og hva klubben har som visjon for fremtiden. Den definerer klubbens mål, og beskriver hva slags tiltak som skal settes i gang for nå disse målene. Vår virksomhetsplan oppfyller alle disse vilkårene.

I 2024 vedtok klubbens årsmøte at hvert årsmøte skal godkjenne klubbens strategier. I tillegg til det overordnede som går frem av virksomhetsplanen finnes en lang rekke plandokumenter, delplaner og vedtak som underbygger strategiene. Disse legges ikke frem for årsmøtet, men betraktes som interne driftsdokumenter som skal understøtte virksomhetsplanen.

Vår virksomhetsplan er et levende dokument som vil utvikle seg både i hver årsmøteperiode og i lengre perspektiv. Versjonsnummeret vil indikere om det har skjedd endringer. Versjon 2.0 skal presenteres for årsmøtet 2026. Vi har tatt utgangspunkt i «strategiplakaten» som første gang ble presentert i 2023. Alle øvrige strategier og plandokumenter har sitt utspring herfra.

Vi ønsker at virksomhetsplan skal bli det dokumentet som samler strategiene og planene våre ett sted. Innholdet skal fremlegges på en måte som gjør at årsmøtet enkelt kan ta stilling til innholdet. Dokumentet skal gi tydelige føringer for hvordan klubben skal være og utvikle seg.

God lesning!

Sportslig hilsen Børre Fredriksen, Styreleder

Kristiansand 6.3.2025



STRATEGI FOR KULTUR OG ADFERD

Visjon

Vi er IK Start – Sørlandets stolthet

En klubb som representerer regionen med profesjonalitet, ambisjoner og en sterk tilhørighet

Misjon

Å skape stolthet, enhet og utvikling gjennom fotball

IK Start har som mål å bringe folk sammen på Sørlandet, utvikle spillere og individer, og skape gode opplevelser både på og av banen

Kjerneverdier

Basert på de tidligere verdier og deres relevans for en toppklubb i fotball knytter vi betydningen til kjerneverdiene Modig, Positiv, og Lojal slik:

Modig

Å være modig betyr å ta sjanser og vise råskap og intensitet i både trening og kamp. En modig spiller eller leder tar initiativ og tør å stå frem i avgjørende øyeblikk. I en toppklubb betyr det å tørre å utfordre seg selv og andre, å håndtere pressede situasjoner med selvsikkerhet, og å møte utfordringer med styrke. Modighet gir stort rom for utvikling, der både spillere og trenere tør å prøve nye strategier for å oppnå suksess.

Positiv

Positivitet handler om å skape en kultur hvor alle ser muligheter i stedet for hindringer. I fotball betyr det å ha et optimistisk syn på kampens utvikling, til tross for motgang, og å inspirere andre gjennom en sterk mental holdning. Positivitet driver frem et miljø der både seire og tap blir sett på som læringsopplevelser, og der det alltid er tro på at laget kan forbedre seg.

Positivitet gir også stort rom for utvikling og skal sammen med modighet skape strategier for å oppnå suksess. En positiv klubb er løsningsorientert, ikke problemorientert. Dette skaper motivasjon og godt samhold. Vi spiller positiv, teknisk og angrepsvillig fotball.

Lojal

Lojalitet er avgjørende for å bygge et sterkt fellesskap der alle er dedikert til klubbens mål og verdier. En lojal spiller, trener eller ansatt setter klubbens interesser først, støtter laget i gode og dårlige tider, og jobber hardt for å oppnå suksess. Lojalitet innebærer også å gi tillit. Vi stoler på klubbens ledelse, strategi og hverandre. Lojalitet forsterker følelsen av tilhørighet. Vi står sammen og jobber for klubbens beste.

Disse tre kjerneverdiene – Modig, Positiv, og Lojal – representerer viktige kvaliteter for en fotballklubb som ønsker å oppnå suksess, både på banen og som en helhetlig organisasjon. De bygger et miljø av styrke, optimisme og dedikasjon.

Retningslinjer for IK Start

Basert på våre kjerneverdier – Modig, Positiv, og Lojal – etablerer vi følgende retningslinjer for alle spillere, trenere, ansatte og frivillige i IK Start. Prinsippene vil veilede oss i vår daglige praksis og fremme vår kultur ved hjelp av gjentatt korrekt adferd og etterlevelse.

1. Vær Modig

Ta initiativ: Alle i IK Start skal være proaktive i forhold til å forbedre sine ferdigheter og bidra til klubbens utvikling. Vi oppfordrer til å ta ansvar på og utenfor banen, og til å søke etter løsninger i utfordrende situasjoner.

Møt utfordringer med selvtillit: Vær uredd i møte med vanskelige kamper eller avgjørelser. Vi verdsetter spillere, trenere og ansatte som tar sjanser, utforsker nye strategier, og bidrar med nytenkning for å nå våre mål.

Handle med integritet: Modighet inkluderer å stå opp for det som er rett, både på banen og i samfunnet. Vi handler med ærlighet, rettferdighet, og tar ansvar for våre handlinger.

2. Vær Positiv

Se muligheter: I IK Start møter vi utfordringer med en positiv holdning. Enten vi vinner eller taper, lærer vi og forbedrer oss. Positivitet driver oss til å alltid se fremover og aldri gi opp.

Motiver og støtt andre: Alle i klubben har et ansvar for å skape et støttende miljø. Vi bygger hverandre opp gjennom konstruktiv tilbakemelding og ros. Vår optimisme smitter og skaper en vinnende mentalitet i laget.

Respekter alle: Vi skal behandle medspillere, trenere, dommere, samarbeidspartnere og publikum med respekt. Positiv oppførsel skaper sterke bånd både i laget og i møte med andre klubber og aktører.

3. Vær Lojal

Dediker deg til klubben: I IK Start setter vi klubbens mål og verdier i sentrum. Vi er lojale mot våre medspillere, trenere og ansatte. Vi viser dette gjennom vår innsats, våre holdning og vår profesjonalitet.

Stå sammen i både motgang og medgang: Lojalitet betyr at vi alltid holder sammen. Vi støtter hverandre på og utenfor banen. Vi jobber for å løse utfordringer i fellesskap.

Stol på klubbens retning: Vi stoler på at ledelsen og trenerteamet alltid handler i klubbens beste interesse. I samarbeid og med tillit til hverandre jobber vi mot felles mål.

Etterlevelse

Alle i IK Start har et ansvar for å følge disse retningslinjene. Vår kultur og adferd skal gjøre oss troverdige i alle sammenhenger.

Sammen skaper vi en klubb som er modig i sine valg, positiv i sin tilnærming, og lojal i sitt hjerte.

Dette er vår forpliktelse. Dette er IK Start.

Sportslig leveregel

I tillegg til kjerneverdier styres det sportslige arbeidet av en felles sportslig leveregel i all trening og kamp, for alle lag. IK Start skal spille underholdende, positiv og fremoverrettet fotball og aktivt bruke leveregelen.

«Tenk fremover, se fremover, spill fremover»

Andre verdier med betydning for vårt arbeid

IK Start skal

- være ydmyke i møte med samarbeidspartnere, sponsorer og alle andre mennesker i og rundt klubben. Vi skal være gode til å lytte og lære og til å behandle mennesker med respekt og verdighet. Vi beklager om vi gjør feil.
- være åpne, ikke transparente, og dele informasjon når vi er trygge på at det er i klubbens beste interesser.
- samarbeide med dem som søker oss, og dem vi trenger hjelp fra, for hele tiden å trygge fortsatt utvikling av klubben.
- skape engasjement. Måten vi spiller på, og måten vi etterlever våre verdier på, skal skape engasjement blant alle som bryr seg om oss.
- bygge tillit gjennom å etterleve våre strategier knyttet til kultur og adferd. Vi gir tillit internt ved å delegere og stole på hverandre.
- bygge troverdighet gjennom å etterleve våre strategier knyttet til kultur og adferd
- utvikle klubben med tålmodighet. Vi tar et skritt av gangen og passer nøye på at vi handler innenfor gjeldende rammer
- ha utviklingsfokus i sportslige beslutninger og i klubben ellers. Vi søker inspirasjon og kompetanse hos fremgangsrike klubber som har fokus på utvikling og likner på oss.
- være profesjonelle i alle sammenhenger og utvikle en kultur hvor ansatte forstår sin rolle og utvikler seg selv og sine kollegaer
- være ansvarlige og bidra til å finne løsninger



IK Start sin strategi 2025-2028

Mål

Eliteserien

Driftsresultat min. 5%
- 10% EK grad
(Årlig disp. EK: 70/30)

Utvikle av A-lagsspillere

Snitt på 6500 tilskuere

150 samarbeidspartnere 30 millioner NOK omsetning spons

P
R
I
O
R
I
T
E
R
I
N
G
E
R



Rett Kompetanse



Samfunnsansvar & bærekraft



Økonomisk forsvarlig



Sportslig identitet



«Kremmerånd»
Kommersiell suksess

T
I
L
T
A
K
2025

Referansepunkt for alle

Prioritering av ansatte

Data ledet – utvikle Strategi

Eksterne klubb-besøk

Kartlegging av aktiviteter og omfang

Økt engasjement og fellesskap

Øke synlighet for SLS

Bærekraftsstrategi

Intern økonomisk ansvarlighet

Sunn drift med definerte krav

Ansvarlighet i forhold til budsjettet

Månedlig oppfølging på alle nivå

Sports Plan

TENK, SE, SPILL
FREMOVER

Internasjonalt nettverk

Felles identitet for A-lag og UA

Definert årlig

Start Tour og akademisponsor

Hver kamp som eget arrangement

Kommunikasjonsplan

Våre verdier: Modig, Positiv, Lojal
Vår visjon: Vi er IK Start - Sørlandets stolthet

OVERORDNEDE OG LANGSIKTIGE MÅLSETTINGER

IK Start strategier 2025 – 2028

Der er viktig å se alle klubbens målsettinger i sammenheng slik at tiltak i de årlige planene gjenspeiler hva vi ønsker å oppnå på lengre sikt. Vi har valgt å definere den langsiktige perioden frem til 2028. Vi mener målsettingen og tiltakene gjenspeiler en ambisiøs, modig og positiv klubb.

Eliteserien

Vi skal tilbake til eliteserien! Sparebanken Sør Arena skal fylles på nytt og gamle minner skal vekkes til live når gult og svart igjen spiller på øverste nivå. Vi SKAL gjøre alt i vår makt for å nå denne målsettingen. Sørlandet fortjener et lag i Norges øverste divisjon.

Driftsresultat min 5 %

Med et positivt driftsresultat kan fremtiden tryggges og bygges. Vi ønsker få tilbake muligheten til å investere i infrastruktur og klubbkultur. Til å kunne holde fotballskoler over hele Sørlandet og drive spiller- og trenerutvikling hos oss selv og i breddeklubbene i Agder. Vi bygger stein på stein og budsjetterer kostnader på et realistisk forventet inntektsnivå.

Utvikle A-lags spillere

De beste klubbene i Norge er best på utvikling av spillere. Det største potensialet for utvikling av klubb og generering av overskudd ligger i å lykkes med spillerutvikling. Aller helst av spillere fra breddeklubber i egen region. Vi erkjenner at starten på utvikling av fremtidens profesjonelle fotballspillere fra Sørlandet skjer i breddeklubbene, før de tilbys videre utvikling hos oss. Vi tar konsekvensen av dette og bidrar hos breddeidrettsklubber på Sørlandet. Vi skal ha et av landets beste Akademier til å videreutvikle talentene både som spillere og mennesker.

Snitt på 6500 tilskuere

Ved å skape bedre opplevelser på hjemmebane skal vi tiltrekke oss gamle og nye tilskuere. Vi skal bevisst satse på barn og unge slik at familier søker våre arrangementer sammen. Sportslig suksess, spillestil samt bruk av lokale spillere skal tiltrekke nye tilskuere.

150 samarbeidspartnere som bidrar med 30 mNOK omsetning

Troverdighet og stabilitet i klubben skal bygge og samle bedriftene på Sørlandet i det største og beste nettverket for næringslivet. Vi skal bli best ved å tilby unike opplevelser i kamp samt på samlinger og treff. Våre arenaer skal åpne for samarbeid mellom bedriftene og skape nye muligheter for forretningsvirksomhet.

Strategi for kompetanseutvikling

IK Start skal utvikle seg selv til å bli ledende på Sørlandet og blant de beste fotballklubbene i Norge på kompetanseutvikling. Dette skal sikres på mange måter og være tilpasset hver enkelt og arbeid som skjer i styret og grupper. For å få dette til må vi;

- Våge å se oss selv i speilet. Våge å la andre speile oss. Våge å speile andre. Vi skal ha aktive evalueringsprosesser med fokus på utvikling og forbedring
- Benytte oss av eksisterende kompetanseutviklingsverktøy hos oss selv, samarbeidspartnere og forbund vi er tilsluttet.
- Ta del i kurser og undervisning som hever kompetansenivået der det er behov
- Gjennomføre kompetanseutviklingstiltak planmessig slik at vi tilfører rett kompetanse først
- Kartlegge kompetansebehov i alle ansettelsesprosesser og i utviklingssamtaler med spillere og ansatte

Delstrategi for kompetanseutvikling er et internt levende dokument som vedlikeholdes og utvikles i klubbens administrasjon eller styre. Delstrategi, planer og beslutninger skal gjennomføres i henhold til virksomhetsplan og budsjett



Kompetanseutviklingstiltak 2025

Referansepunkt for alle

Utvikling kan måles. Vi skal definere hvor vi er og hvor vi vil. Referansepunktene skal gjenspeile utvikling for hver enkelt over tid samt utvikling for grupper (lag, styrer, utvalg). Tiltaket gjelder alle klubbens aktiviteter og ansatte.

Prioritering av ansatte

Vi skal i 2025 først kartlegge kompetanseutviklingsbehov hos klubbens ansatte på sport og i administrasjonen. En stor andel av de ansatte er unge, energiske og ambisiøse og trenger ny kompetanse for å kunne utvikle seg videre. Andre ansatte er erfarne og trenger påfyll. Vi skal være nøye med å kvalitetssikre nytteverdien av tiltakene som gjennomføres.

Data skal lede – utvikle strategi

IK Start skal se utvikling i sammenheng med faktabasert kunnskap. Pålitelig fakta gis allerede til klubben fra analysearbeid gjort for eksempel av Jamestown analytics. Vi erkjenner at dette er fremtidsrettet og viktig utvikling å være en del av. Klubben skal derfor legge til rette for at utvikling av strategier bygger på faktabasert informasjon levert av elektroniske analyseverktøy.

Eksterne Klubb Besøk

IK Start skal også i 2025 søke andre sammenliknbare klubber med suksess for å lære av disse slik at vi kan nå våre målsettinger både sportslig, økonomisk og i andre sammenhenger. Vi skal delta aktivt i sentrale sammenhenger i NTF og NFF for å etablere kontakt med andre klubber og lære av dem. Kunnskapen vi får skal anvendes både i egen klubb og videreformidles til breddeidrettsklubber på Sørlandet som vi har samarbeid med.



Strategi for samfunnsansvar og bærekraft

IK Start driver sitt arbeid med samfunnsansvar og engasjement i Start Life Support som i en årrekke har hjulpet vanskeligstilte lokalt, nasjonalt og internasjonalt i en lang rekke prosjekter. Humanitær satsing hos klubben gjenspeiles i samarbeid med blant annet Gåfotball, Gatelaget, Kirkens Bymisjon, Blå Kors snakk om mobbing, Hjertelosjen, Bonga prosjektet sammen med Strømmestiftelsen, Kreftforeningen (Krafttak mot Kreft, Rosa Sløyfe, Treffpunkt) og TV-aksjonen (forskjellige prosjekter årlig). Vi tilbyr klubbens sterke merkenavn til å hjelpe andre og viser at vi har fokus på et større perspektiv enn kun sportslige og forretningsmessige resultater.

IK Start samarbeider med Finns Fairway. Samarbeidet har allerede realisert et prosjekt i samarbeid med Å Energi som frigir 1000 treningstimer på Sparebanken Sør Arena i vinter.

FNs bærekraftsmål er verdens felles arbeidsplan for å utrydde fattigdom, bekjempe ulikhet og stoppe klimaendringene innen 2030. De består av til sammen 17 hovedmål og 169 delmål som skal fungere som en felles global retning for land, næringsliv og sivilsamfunn. IK Start er en del av dette næringslivet og sivilsamfunnet og ønsker igjennom tiltakene som lages for 2025 å vise at vi ønsker å være en del av dette arbeidet.

Delstrategi for samfunnsansvar og bærekraft er et internt levende dokument som vedlikeholdes og utvikles i Start Live Support. Delstrategi, planer og beslutninger skal gjennomføres i henhold til virksomhetsplan og budsjett.



Strategi for samfunnsansvar og bærekraft

Tiltak 2025

Kartlegging av aktiviteter og omfang

Utvikling forplikter alle steder i klubben. Vi skal i løpet av 2025 kartlegge alle pågående aktiviteter og omfanget av disse. Målet med kartleggingen er å forstå bedre hvilken effekt vårt bidrag har i hvert enkelt tiltak. Klubbens visjon forplikter oss til å ha en klar profil mot tiltak på Sørlandet. Virksomhetsplan og budsjett vil være rammer for videre arbeid.

Økt engasjement og fellesskap

Engasjement er en forutsetning for å kunne lykkes med alt arbeid som ligger til samfunnsansvar og bærekraftsansvar. Igjennom samarbeid med andre engasjerte foreninger og næringsliv samt frivillige skal vi søke å skape økt engasjement rundt alle prosjektene vi deltar i. Vi skal jobbe aktivt med å finne mennesker som brenner for våre samarbeidsprosjekter og ta vare på dem så engasjementet varer. Personer som hjelper klubben i forbindelse med arrangementer eller som tillitsvalgte og frivillige skal verdsettes og belønnes for sin innsats for klubben. Vår målsetting er at hver enkelt skal oppleve et godt miljø og et sterkt fellesskap.

Økt synlighet for Start Life Support

Vi tror at det er en tydelig sammenheng mellom engasjement og synlighet og ønsker å knytte oss til mennesker som jobber aktivt med synliggjøring både på egen hjemmeside og i andre sammenhenger. Klubben skal bli bedre til å benytte seg av et stort og engasjert partnernetverk samtidig som administrasjonen skal knyttes tettere til arbeidet i Start Life Support.

Utvikle bærekraftstrategi

Bærekraftstrategien i IK Start skal utarbeides i løpet av 2025 og gjenspeile forventninger og målsettinger i FNs bærekraftsmål. Forskjellige tiltak av betydning for arbeidet gjennomføres parallelt (for eksempel gjenbruk av gammelt kunstgress samt prosjekt «ren stadion»). Vi skal være ambisiøse innenfor gjeldende rammer i klubben.

Strategi for økonomisk forsvarlighet

Å drive økonomisk forsvarlig handler om mer enn å ha en markedsplan eller en kommersiell plan. Alle sider av økonomien til IK Start skal til sammen gi forsvarlighet og trygghet for fremtiden. Det betyr for oss at en lang rekke tiltak skal gjennomføres både for å øke inntektene og for å ha god kontroll på kostnadene.

Tiltakene for 2025 kommer i tillegg til alt som ligger i kommersiell plan. Vi lager ikke egen delstrategi for økonomisk forsvarlighet. Tiltak, planer og beslutninger skal gjennomføres i henhold til virksomhetsplan og budsjett.



Tiltak 2025

Intern økonomisk ansvarlighet

Vi skal ikke bruke penger vi ikke har, eller har garantier for. Ved å fordele inntektene godt på aktivitet og ved å periodisere godt skal vi til enhver tid vite hvor mye som er tilgjengelig og ikke forbruke mer enn dette. Forbedret resultat målt mot forventning i budsjett er ikke tilgjengelige midler, men skal eventuelt brukes planmessig etter revidering av budsjett.

Sunn drift med definerte krav

For oss betyr sunn drift at vi i så stor grad som mulig har kontroll på inntekter og utgifter. Definerte krav blant annet i budsjett skal overholdes. Vi skal vite når regningene forfaller og størrelsen på dem. Det skal ikke følge med uforutsette eller skjulte kostnader i kontrakter. Hverken med samarbeidspartnere eller ansatte.

Ansvarlighet i forhold til budsjett

Ansvarlighet i forhold til budsjett betyr at vi skal utvikle budsjettet til å bli et anvendelig og lett forståelig dokument for hver enkelt. Ansvarlighet ligger hos hver enkelt på en måte som gjør at vi hele tiden er årvåkne i forhold til rammene som gjelder og eget forbruk. Om det er behov for å justere skal dette rapporteres til daglig leder så tidlig som mulig.

Månedlig oppfølging på alle nivå

Alle interne møter hvor man gjennomgår økonomi og strategier skal minst hver mnd. gå igjennom status på økonomiske resultater og gi avviksforklaringer når det er nødvendig. Dette vil for eksempel gjelde administrasjonsmøter, møter i sportslig utvalg og styremøter. Daglig leder skal i tillegg følge opp i individuelle samtaler ved behov.



Sportsplan

I sammenheng med sportsplanen er det viktig å forstå hvilken klubbkultur vi er en del av. Alle som jobber i IK Start er en del av en lang tradisjon som skaper forventninger, identitet og tilhørighet. Historikere, tidligere spillere, journalister og andre fotballelskere fra hele landet beskriver ofte klubben med mange av de samme fellestrekkene.

Klubben er tradisjonelt kjent for sin ikoniske spillestil, «makrellfotball» – en stil bygget på raske avgjørelser og dynamisk lagspill. Denne stilen er en viktig del av vår identitet, og vi jobber hele tiden med å videreføre den gjennom godt samarbeid og strukturert lek. Dette bør spilles med høy intensitet, stor løpskapasitet og mye bevegelse.

Vårt mål er å spille fotball i tråd med vår identitet og kultur. Vi vil, fra 2025, etablere en **sportslig leveregel** som gjelder alle lag og alle spillere i IK Start.

«TENK FREMOMER, SE FREMOMER, SPILL FREMOMER»

Mer enn et slagord. Vår sportslige leveregel vil bli vår sportslige identitet sammen med forståelsen av vårt ikoniske begrep «makrellfotball» og skal prege våre holdninger og vår mentalitet.

Sportsplan er et internt levende dokument som vedlikeholdes og utvikles i klubbens styre og sportslige utvalg. Delstrategier, planer og beslutninger skal gjennomføres i henhold til virksomhetsplan og budsjett.

Tiltak 2025

Videreutvikle sportsplanen

For å utvikle oss videre ønsker vi å hente inspirasjon fra konstante analyser av de beste lagene, spillerne og ligaene i verden. På denne måten sikrer vi at vår spillestil forblir relevant samtidig som vi bygger videre på vår egenart.

Tenk fremover, Se fremover, Spill fremover

Etablere «sportslig leveregel» hos alle spillere, trenere og lag i IK Start slik at leveregelen betyr noe i alle sportslige sammenhenger. Vi tror at god forankring er med på å sikre god etterlevelse.

Internasjonalt nettverk

Fotball spilles på alle kontinenter og i alle land. IK Start har en unik mulighet til å bygge sterke internasjonale nettverk på grunn av menneskene som er i og rundt klubben i dag. Vi skal bygge et av Norges sterkeste nettverk bestående av mennesker og bedrifter som hever oss sportslig og gir oss bedre relevant kompetanse.

Kommersiell strategi

IK Start skal øke sin omsetning på sponsorinntekter fra 23 Mnok til 30 Mnok i løpet av 4 år. Økningen inneværende år er fra 20,5 til 23 Mnok. Dette er store beløp og en stor utfordring for dem hos oss som skal jobbe mot næringslivet på Sørlandet. Av forskjellige årsaker har vi stor tro på at dette er mulig. Vi er i dag en trygg og målrettet klubb som evner å samarbeide. Vi skal vise at det lønner seg å være i vårt nettverk og at vi kan ta klubben videre mot sportslig suksess. En investering i IK Start skal være en god omdømmebygger for alle næringslivsinteresser som ønsker å knytte seg til oss.

I tillegg til økning i sponsorinntekter skal vi gjennomføre andre tiltak som gir økt inntjening for klubben. Det er naturlig å tenke at vi med størst mulig grad av trygghet må investere i salg og markedsføring for å få dette til.

Vi ønsker spesielt dette året å trekke frem alle dem som var med oss i 2024. Dere har vært lojale og støttet oss i et år dere visste kom til å bli utfordrende for klubben. Samtidig skal vi se fremover og ønske alle nye velkommen til oss.

Vi er IK Start – Sørlandets stolthet

Modige, Positive og Lojale

Kommersiell strategi er et internt levende dokument som vedlikeholdes og utvikles i klubbens administrasjon eller styre. Delstrategi, planer og beslutninger skal gjennomføres i henhold til virksomhetsplan og budsjett



Tiltak 2025

Definert årlig

Det skal etableres årlige prosesser og beslutninger som viser hvordan vi skal nå målene. Disse skal justeres mot oppnådd resultat foregående år. Definisjoner skal vise tydelig hvilke områder vi jobber med, og hvilket tidspunkt vi jobber på.

Start Tour og akademisponsor

Det finnes mange prosjekter i klubben som foreløpig er ideer som kan gjennomføres i årene som kommer. Vi har for 2025 valgt to prosjekter som vil få prioritet i tillegg til etablerte pågående prosjekter. Start Tour etableres i samarbeid med Natur Norge og skal frakte turister med båt til Sparebanken Sør Arena for omvisning og aktiviteter. Akademiet trenger et navn og vi skal ila 2025 selge dette til en eller flere interessenter.

Hver kamp er et eget arrangement

Hver kamp skal gis et innhold i tillegg til kampopplevelsen. Dette kan være igjennom å invitere samarbeidspartnere, idrettslag, festivaler, ideelle organisasjoner, utesteder eller andre til våre arrangementer. Vi skal skape nye og interessante opplevelser for barn og unge, supportere og publikum.

Ekstern kommunikasjonsplan

Vi tror at hvordan vi snakker ut fra klubben kan påvirke resultatene til de forskjellige prosjektene som gjennomføres og skal derfor lage en plan for hvordan dette gjøres hos oss. Markedsføringen vil koordineres og aktiveres fra medieavdelingen i samarbeid med øvrige involverte i hvert prosjekt eller kamparrangement.

Fokus på barn og unge

Vi skal ha sterkt søkelys på barn og unge og gjennomføre tiltak i forskjellige sammenhenger. Vi skal alene, eller sammen med andre, gi barn og unge flere og bedre muligheter for aktivisering gjennom lek og idrett. Tiltakene kan gjennomføres på Sparebanken Sør Arena eller hos samarbeidsklubber på Sørlandet. Turneringer, treninger, fotballcuper, sosiale samvær og turer er eksempler på slike tiltak som allerede er planlagt eller gjennomført.

Strategier for videre utvikling av virksomhetsplan

Virksomhetsplanen vil utvikles over mange år og forbedres i takt med medlemmenes og klubbens ønsker og behov. Årsmøtet gir innspill til styret som velges i forhold til endringer som ønskes. Strategiene er både et bevis på et medlemsdemokrati som fungerer og en klubb som bidrar sterkt i all forankring, planlegging og gjennomføring. Vi er takknemlige for begge deler. Fra og med 2026 er det naturlig at årsberetningene svarer til våre strategiplaner. Vi ønsker at beretningene skal være mest mulig faktabaserte.

I løpet av 2025 skal vi gjøre en jobb med å definere hvilke nøkkeltall som skal presenteres for årsmøtet og inkludere disse i beretningene fra året som gikk. Disse vil være med på å definere nye tiltak. Nøkkeltall har liten verdi i seg selv, men får en verdi når de anvendes til å gjennomføre tiltak for å skape utvikling alle steder i klubben.

Styret ønsker ikke å legge frem delplaner eller deltiltak i de forskjellige strategiene da de utformes av hver enkelt ansatt eller avdeling. Vi ønsker god forankring hos våre ansatte og spillere. Disse prosessene tar tid og kommer som en konsekvens av at vi nå er i gang.

Sportslig hilsen Styret i IK Start

Børre Fredriksen, Robert Vabo, Ingrid Løvgren Stenersen, Svein Mykland

Dag Andersen, Ida Grødum, Rolf Daniel Vikstøl